



# **Informe de Avance Proyectos**

## **Octubre - Diciembre 2022**

**Gestión de Asuntos de Estrategia**  
**Gestión de Proyectos**

31 de enero de 2023

## Resumen Ejecutivo

La Escuela Nacional de la Judicatura en octubre del año 2020 creó y definió el procedimiento para la gestión de los cambios y/o proyectos.

Desde el año 2021, se han realizado esfuerzo para llevar una gestión basada en proyectos, algunos de esos esfuerzos implican el seguimiento de los proyectos y tareas a través de una herramienta de gestión de proyectos.

Para el año 2022, la Escuela Nacional de la Judicatura aprobó un Plan Operativo Anual que consta de dos grandes proyectos:

- 1. Formación y Capacitación (FyC).**
- 2. Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.**

Igualmente se elaboró un calendario de proyectos para el cual se tomó en consideración el Plan Estratégico ENJ 24 y las metas institucionales. Este calendario de proyecto está compuesto por 19 proyectos a ser iniciados durante el año 2022.

El Plan Estratégico ENJ 24 está orientada a 3 grandes ejes estratégicos:

- I. **Escuela innovadora y orientada a la excelencia académica:** es el núcleo del quehacer institucional. Procura la implementación de buenas prácticas orientadas a la excelencia, innovación y mejora continua. Persigue mantener estándares de calidad en sus procesos educativos y asegurar el logro de los objetivos institucionales.
- II. **Escuela cercana, inclusiva y accesible:** procura hacer que los servicios y programas de la escuela sean más próximos a los actores del sistema judicial. Diseña e implementa sus acciones participativamente y con apertura a la comunidad jurídica. Ofrece igualdad de oportunidades en sus programas de formación y capacitación, con especial énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad.
- III. **Escuela eficiente y eficaz:** procura el uso racional de sus recursos, tras la consecución de los objetivos institucionales. La Escuela se autoevalúa periódicamente y rinde cuenta de sus actuaciones, de conformidad con estos criterios.

El propósito de este informe es mostrar el estatus en Asana a octubre - diciembre 2022 de los dos proyectos que conforman el POA 2022, los proyectos iniciados a la fecha del calendario de proyectos del año 2022, los hitos comunicables de la ENJ y las instrucciones directas de la dirección a cada área de la escuela.

En ese sentido, a continuación detallamos el alcance de este informe y el resultado obtenido en el trimestre octubre – diciembre del año 2022:

| <b>Alcance</b>                                  | <b>Resultado</b> |
|---|------------------|
| <b>630 tareas del Plan Operativo Anual 2022</b> | 79.92 %          |
| <b>33 hitos comunicables</b>                    | 64.07 %          |
| <b>279 instrucciones de la dirección ENJ</b>    | 66.58 %          |
| <b>20 proyectos</b>                             | 95.73 %          |
| <b>Total general</b>                            | <b>76.58 %</b>   |

## Contenido

|      |  |    |
|------|--|----|
| I.   | Estatus del Plan Operativo Anual 2022..... | 5  |
| II.  | Hitos comunicables ENJ 2022.....           | 7  |
| III. | Instrucciones de la dirección ENJ.....     | 10 |
| IV.  | Proyectos ENJ 2022.....                    | 12 |
| V.   | Conclusiones.....                          | 14 |

## I. Estatus del Plan Operativo Anual 2022

El Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de la Judicatura correspondiente al año 2022, está compuesta por los siguientes dos grandes proyectos:

### **Proyecto 1: Formación y Capacitación.**

Objetivo: Satisfacer las necesidades de Formación y Capacitación de los Jueces/zas y demás servidores/as del Poder Judicial, así como del personal técnico de la Oficina Nacional de la Defensa Pública.

### **Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.**

Objetivo: Desarrollar el plan de trabajo de actividades de soportes al proceso de formación y capacitación, logrando un incremento en la efectividad del equipo de gestiones. A la vez, incorporar innovaciones y mejoras orientadas al fortalecimiento y modernización de la gestión orientada al proceso de formación y capacitación.

El proyecto de Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ se compone por las siguientes áreas:

- Gestión de Asuntos de Estrategia (GAE).
- Gestión de Atención al Usuario y Servicios Generales (GAUSG).
- Gestión de Registro e información (GRI).
- Gestión Administrativa y Financiera (GAF).
- Gestión de Innovación, Gestión y Transferencia (IGT).
- Cendijd.
- Gestión Legal.

Para el seguimiento de todas las actividades resultantes de los proyectos antes descritos, la ENJ ha creado los proyectos en un portafolio en la herramienta Asana con todos los miembros de la institución en el cual se especifican las actividades, metas e indicadores de cada una de las áreas así como los responsables de ejecutarlas.

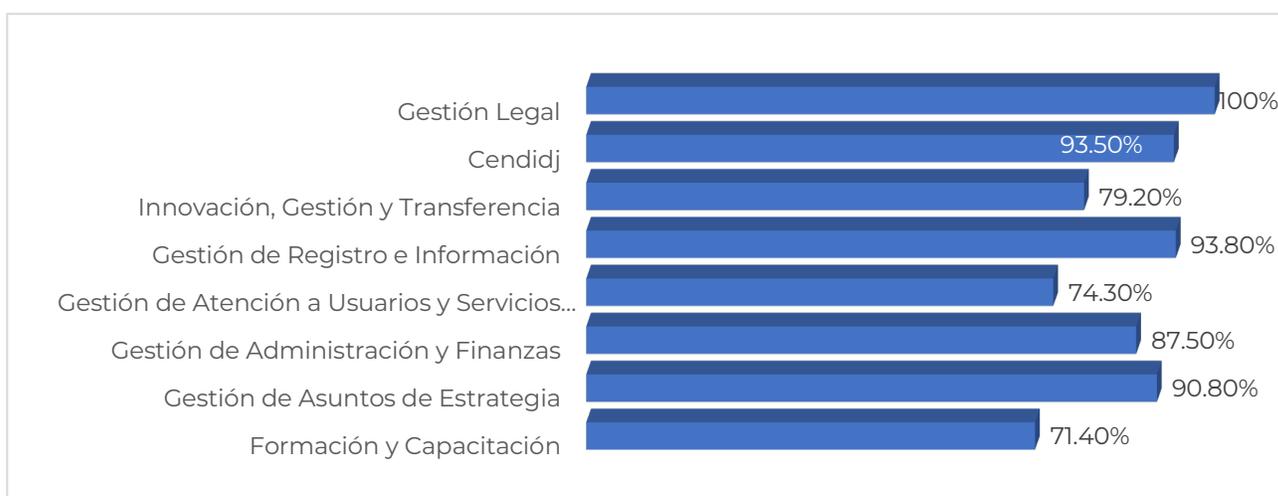
**Tabla No. 1: Estatus de los Proyectos POA 2022 – por área responsable**

| POA 2022/ÁREA RESPONSABLE   |                                |             |            |                            |                |
|---|--------------------------------|-------------|------------|----------------------------|----------------|
| Área Responsables   | Total de tareas en el POA 2022 | Finalizadas | Retrasadas | En proceso y sin finalizar | % Avance       |
| <b>Proyecto 1: Formación y Capacitación</b>   | <b>500</b>                     | <b>324</b>  | <b>176</b> | <b>176</b>                 | <b>71.40 %</b> |
| <b>Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.</b> | <b>130</b>                     | <b>99</b>   | <b>31</b>  | <b>31</b>                  | <b>88.44 %</b> |
| Gestión de Asuntos de Estrategia  | 25                             | 22          | 3          | 3                          | 90.80 %        |
| Gestión de Administración y Finanzas  | 28                             | 24          | 4          | 4                          | 87.50 %        |
| Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales                                | 21                             | 4           | 17         | 17                         | 74.30 %        |
| Gestión de Registro e Información   | 16                             | 16          | 0          | 0                          | 93.80 %        |
| Innovación, Gestión y Transferencia   | 12                             | 9           | 3          | 3                          | 79.20 %        |
| Cendidj   | 20                             | 16          | 4          | 4                          | 93.50 %        |
| Gestión Legal   | 8                              | 8           | 0          | 0                          | 100 %          |
| <b>Total</b>  | <b>630</b>                     | <b>423</b>  | <b>207</b> | <b>207</b>                 | <b>79.92 %</b> |

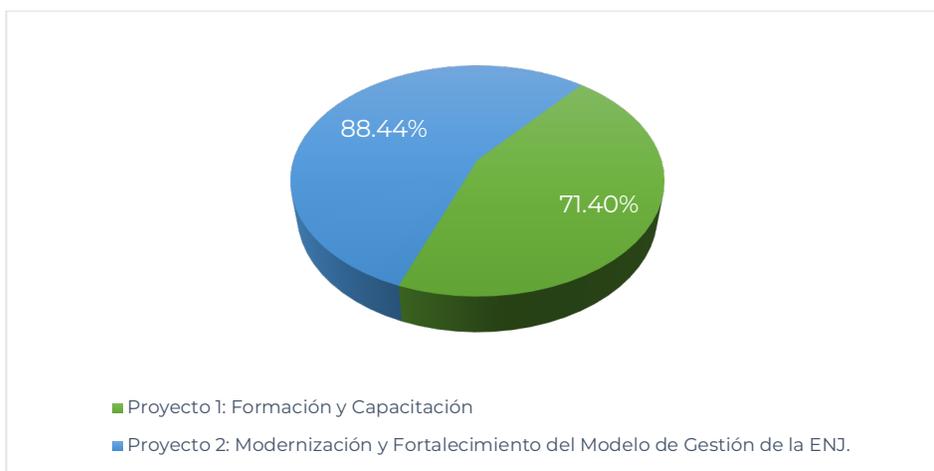
**Gráfico No. 1: Estatus del POA 2022 por estatus de tarea**



**Gráfico No. 2: Estatus del POA 2022 por área**



**Gráfico No. 3: Estatus por proyecto del POA 2022**



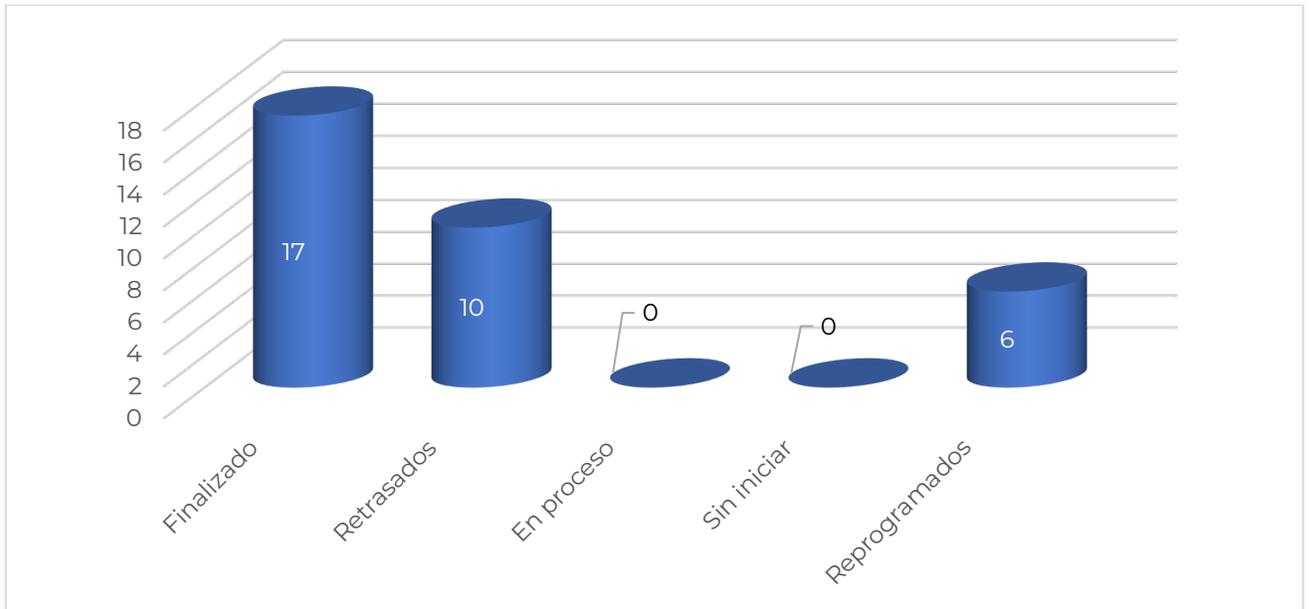
## II. Hitos comunicables ENJ 2022

**Tabla No. 2: Estatus hitos ENJ 2022**

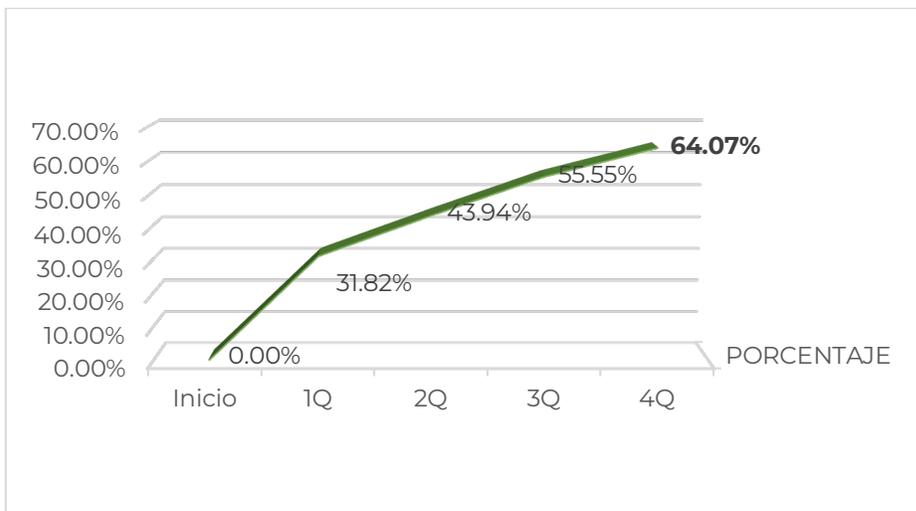
| HITOS ENJ 2022 / ÁREA RESPONSABLE   |                                   |                       |   |            |
|---|-----------------------------------|-----------------------|---|------------|
| Hitos   | Área responsable                  | Fecha compromiso      | % Avance                                  | Estatus    |
| Conclusión Programa de Aspirantes a Defensores Públicos   | Formación y Capacitación          | 20 de enero de 2022   | 100 %                                     | Finalizado |
| Cierre del Hackatón Visión Justicia   | Formación y Capacitación          | 28 de enero de 2022   | 100 %                                     | Finalizado |
| Lanzamiento del Espacio Físico del Lab ENJ  | Formación y Capacitación          | 28 de enero de 2022   | 100 %                                     | Finalizado |
| Lanzamiento del Catálogo en Línea del Sistema de Bibliotecas Judiciales.                        | Cendijd                           | 28 de febrero de 2022 | 100 %                                     | Finalizado |
| Campaña de comunicación: cómo se forman los jueces (motivación concurso de aspirantes a jueces) | Formación y Capacitación          | 28 de febrero de 2022 | 100 %                                     | Finalizado |
| Lanzamiento del Plan Estratégico ENJ: 24 para el 24.  | Gestión de Asuntos de Estrategia  | 31 de mayo de 2022    | 100 %                                     | Finalizado |
| Graduación ENJ 2022   | Gestión de Registro e Información | 22 de abril de 2022   | 100 %                                     | Finalizado |
| Lanzamiento del curso MOOC sobre el Código de Comportamiento Ético del Poder Judicial.          | Formación y Capacitación          | 31 de marzo de 2022   | 30 %                                      | Retrasado  |
| Lanzamiento del Programa de Fortalecimiento de Competencias para Abogados(as).                  | Formación y Capacitación          | 31 de marzo de 2022   | 100 %                                     | Finalizado |
| Lanzamiento nueva imagen institucional de la ENJ.   | Gestión de Asuntos de Estrategia  | 1 de abril de 2022    | 100 %                                     | Finalizado |
| Lanzamiento de la Cátedra de Jurisprudencia "Almanzor González Canahuate"                       | Cendijd                           | 21 de abril de 2022   | 100 %                                     | Finalizado |
| Programa Especializado para Inspectores Judiciales iniciado.                                    | Formación y Capacitación          | 31 de marzo de 2023   | No aplica (Reprogramada para el año 2023) |            |
| Programa de Formación de Aspirantes a Jueces actualizado  | Formación y Capacitación          | 31 de agosto de 2022  | 100 %                                     | Finalizado |
| Lanzamiento MOOC Derecho Internacional de los Derechos Humanos.                                 | Formación y Capacitación          | 31 de mayo de 2022    | 0 %                                       | Retrasado  |
| Proyecto Automatización de documentos judiciales.   | Formación y Capacitación          | 31 de julio de 2022   | 0 %                                       | Retrasado  |
| Inicio del Programa de Formación de   | Formación y                       | 30 de marzo de 2023   | No aplica (Reprogramada para              |            |

| Aspirantes a Jueces.  | Capacitación  |                          | el año 2023)                              |            |
|---|---|--------------------------|---|------------|
| Lanzamiento proyecto Legislación Anotada, Comentada y Concordada por la ENJ                 | Cendijd   | 31 de agosto de 2022     | 100 %                                     | Finalizado |
| Lanzamiento del Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial.           | Formación y Capacitación                            | 30 de junio de 2022      | 0 %                                       | Retrasado  |
| Obra Ley 108-05 comentada por los registradores de títulos.                                 | Formación y Capacitación                            | 1 de julio de 2022       | 0 %                                       | Retrasado  |
| Obra "La Constitución de la República Dominicana comentada por jueces del Poder Judicial".  | Formación y Capacitación                            | 31 de agosto de 2022     | 100 %                                     | Finalizado |
| Auditoría de revisión del Sistema de Gestión de Calidad de la ENJ (ISO 9001-2015)           | Innovación, Gestión y Transferencia                 | 29 de julio de 2022      | 100 %                                     | Finalizado |
| Difusión Desarrollo de la Segunda fase de la Biblioteca Virtual de la ENJ.                  | Cendijd   | 27 de enero de 2023      | No aplica (Reprogramada para el año 2023) |            |
| Observatorio del Plan de Continuidad del Poder Judicial en tiempos de COVID-19 implementado | Formación y Capacitación                            | 31 de agosto de 2022     | 0 %                                       | Retrasado  |
| Temporada del Derecho Francés   | Formación y Capacitación                            | 25 de noviembre de 2022  | 100 %                                     | Finalizado |
| Modificación del reglamento de la ENJ   | Gestión Legal                                       | 30 de septiembre de 2022 | 100 %                                     | Finalizado |
| Congreso académico de la ENJ realizado.   | Formación y Capacitación                            | 30 de septiembre de 2022 | 100 %                                     | Finalizado |
| Obra Constitucionalización del derecho del trabajo  | Cendijd   | 31 de agosto de 2023     | No aplica (Reprogramada para el año 2023) |            |
| Obra Historia del derecho dominicano y su vinculación al derecho francés-haitiano           | Cendijd   | 31 de octubre de 2023    | No aplica (Reprogramada para el año 2023) |            |
| Inicio Implementación Política de Seguridad, Salud y Medioambiente.                         | Gestión de Atención a Usuario y Servicios Generales | 31 de octubre de 2022    | 0 %                                       | Retrasado  |
| Lanzamiento del Hackatón Lab ENJ 2022.  | Formación y Capacitación                            | 31 de octubre de 2022    | 0 %                                       | Retrasado  |
| Implementación sistemas ERP/CRM para mejora de la gestión de los procesos institucionales   | Gestión de Registro e Información                   | 30 de noviembre de 2022  | 0 %                                       | Retrasado  |
| Anuario de sentencias destacadas del Poder Judicial   | Cendijd   | 23 de noviembre de 2022  | No aplica (Reprogramada para el año 2023) |            |
| Publicación del Primer Diccionario Jurídico Dominicano                                      | Formación y Capacitación                            | 30 de noviembre de 2022  | 0 %                                       | Retrasado  |
| <b>Total</b>  |   |                          | <b>64.07 %</b>                            |            |

**Gráfico No. 4: Estatus hitos ENJ 2022**



**Gráfico No. 5 Avance hitos ENJ 2022**

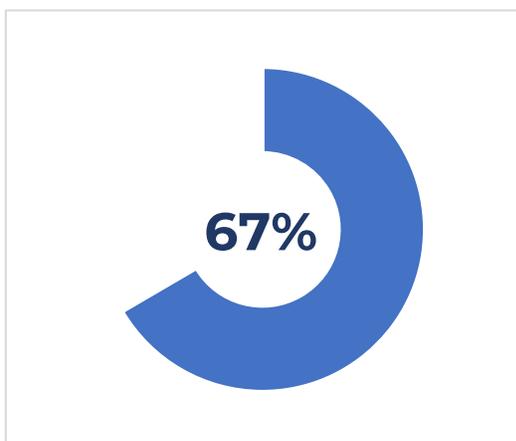


### III. Instrucciones de la dirección ENJ

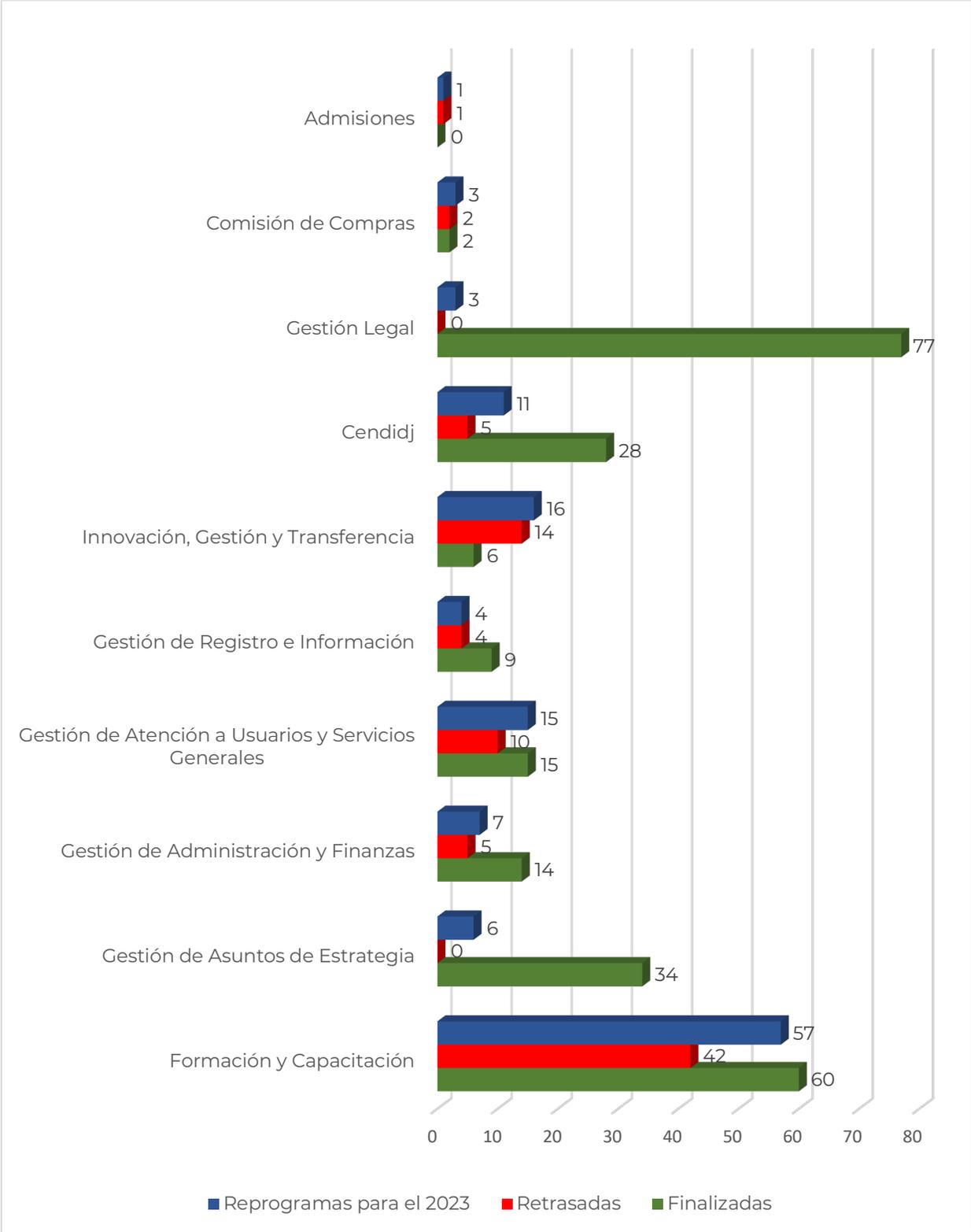
**Tabla No. 3: Estatus instrucciones de la dirección por área**

| <b>INSTRUCCIONES DE LA DIRECCIÓN ENJ /ÁREA RESPONSABLE</b> |                               |                    |                   |                                 |                 |
|--|-------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------|
| <b>Área Responsables</b>                                   | <b>Total de instrucciones</b> | <b>Finalizadas</b> | <b>Retrasadas</b> | <b>Reprogramas para el 2023</b> | <b>% Avance</b> |
| Formación y Capacitación                                   | 117                           | 60                 | 42                | 57                              | 51.28 %         |
| Gestión de Asuntos de Estrategia                           | 40                            | 34                 | 0                 | 6                               | 85.00 %         |
| Gestión de Administración y Finanzas                       | 21                            | 14                 | 5                 | 7                               | 66.67 %         |
| Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales       | 30                            | 15                 | 10                | 15                              | 50.00%          |
| Gestión de Registro e Información                          | 13                            | 9                  | 4                 | 4                               | 62.86 %         |
| Innovación, Gestión y Transferencia                        | 22                            | 6                  | 14                | 16                              | 27.27 %         |
| Cendidj  | 39                            | 28                 | 5                 | 11                              | 71.79 %         |
| Gestión Legal  | 80                            | 77                 | 0                 | 3                               | 96.25 %         |
| Comisión de Compras  | 5                             | 2                  | 2                 | 3                               | 40.00%          |
| Admisiones   | 1                             | 0                  | 1                 | 1                               | 0.00 %          |
| <b>Total</b>   | <b>368</b>                    | <b>245</b>         | <b>83</b>         | <b>123</b>                      | <b>66.58 %</b>  |

**Gráfico No. 6: Avance instrucciones de la dirección**



**Gráfico No. 7: Estatus Instrucciones de la dirección por área**



#### IV. Proyectos ENJ 2022

**Tabla No. 4: Estatus proyectos de la ENJ por área**

| PROYECTOS DE LA ENJ /ÁREA RESPONSABLE  |  |                                |            |                |
|--|--|--------------------------------|------------|----------------|
| Proyecto   | Responsable  | Fecha prevista de finalización | Estatus    | % Avance       |
| Reimaginando el Modelo Educativo   | Formación y Capacitación                             | Julio 2022                     | Finalizada | 100.00 %       |
| Reimaginando el Programa de Formación de Aspirantes a Juez   | Formación y Capacitación                             | Agosto 2022                    | Finalizada | 100.00 %       |
| Nueva imagen institucional   | Gestión de Asuntos de Estrategia                     | Junio 2023                     | Ejecución  | 76.80 %        |
| Actualización de la Estructura Organizacional  | Gestión de Asuntos de Estrategia                     | Reprogramado para el 2023      |            |                |
| Construcción de edificio de estructura ligera  | Gestión de Asuntos de Estrategia                     | Reprogramado para el 2023      |            |                |
| Actualización del sistema registro (ERP)   | Gestión de Registro e Información                    | Reprogramado para el 2023      |            |                |
| Creación Política de Seguridad, Salud y Medio Ambiente   | Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales | Diciembre 2022                 | Retrasada  | 84.80 %        |
| Adecuación de espacio físico para sala de lactancia  | Gestión de Asuntos de Estrategia                     | Agosto 2022                    | Finalizada | 100.00 %       |
| Desarrollo de la Segunda fase de la Plataforma Biblioteca Virtual.   | Cendijd  | Reprogramado para el 2023      |            |                |
| Reedición de la obra Bibliografía del derecho dominicano (Frank Moya Pons), que aglutina la producción bibliográfica del derecho dominicano a partir del año 1844. | Cendijd  | Cancelado                      |            |                |
| Adecuación infraestructura y mobiliario de la Bibliotecas de Santiago y la Suprema Corte de Justicia   | Cendijd  | Cancelado                      |            |                |
| Anuario de Jurisprudencia Destacadas del Poder Judicial 2021   | Cendijd  | Reprogramado para el 2023      |            |                |
| Cátedra de Jurisprudencia Almanzor González Canahuate  | Cendijd  |                                |            |                |
| Legislación Anotada, Comentada y Concordada por la ENJ   | Cendijd  | Julio 2022                     | Finalizada | 100 %          |
| Modificación del Reglamento de Compras de la ENJ   | Gestión Legal  | Reprogramado para el 2023      |            |                |
| Modificación del Reglamento de la ENJ  | Gestión Legal  | Septiembre 2022                | Finalizado | 100 %          |
| Contratación servicio de soporte a la infraestructura TI de la ENJ   | Innovación, Gestión y Transferencia                  | Reprogramado para el 2023      |            |                |
| Autoevaluación-Proceso de evaluación quinquenal de las Instituciones de Educación Superior (IES)   | Gestión de Registro e Información                    | Julio 2022                     | Finalizado | 100 %          |
| Planificación Estratégica  | Gestión de Asuntos de Estrategia                     | Agosto 2022                    | Finalizado | 100 %          |
| Actualización de Compendio de Derecho Judicial   | Cendijd  | Reprogramado para el 2023      |            |                |
| <b>Total</b>   |  |                                |            | <b>95.73 %</b> |

**Gráfico No. 8: Estatus por proyecto**



## V. Conclusiones

Para el año 2022 la Escuela Nacional de la Judicatura completo de manera general en un **76.58 %**, los proyectos, asignaciones e hitos definidos para el período.

Este porcentaje en gran medida afectado por los avances registrados en las instrucciones por la dirección e hitos (en donde se reflejan los porcentajes más bajos de ejecución).

Se detecta un brecha persistente en el uso de la herramienta lo que dificulta el seguimiento real de ejecución de las tareas.

Igualmente aunque se cuenta con un personal (no exclusivo) para el seguimiento a las tareas de los proyectos de la ENJ, los esfuerzos resultan minúsculos en contraste con la cantidad de proyectos y asignaciones a gestionar.

Se recomienda continuar avanzando en la definición de una Gestión de Proyectos estructurada con el personal necesario (cantidad y competencia) para la cartera de proyectos que asume la institución.